СОГЛАСОВАНО с Советом Центра образования протокол № 2 от "06" декабря 2024г.

РЕКОМЕНДОВАНО Педагогическим советом МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» протокол № 7 от "06" декабря 2024г.

УТВЕРЖДЕНО Директор МОУ "Грицовский ЦО им. Д. С. Сидорова" $_{}$ /Галкина Г.И./ приказ № 640 от "06" декабря 2024г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ВОСПИТАНИЯ муниципального общеобразовательного учреждения «Грицовский центр образования имени Д. С. Сидорова»

п. Грицовский, 2025г.

Содержание

Пояснительная записка

Раздел 1. Целевой	
1.1 Цель и задачи воспитания обучающихся	6
1.2 Направления воспитания	7
1.2 Целевые ориентиры результатов воспитания	10
Раздел 2. Содержательный	13
2.1 Уклад образовательной организации	13
2.2 Виды, формы и содержание воспитательной деятельности	19
Раздел 3. Организационный	
3.1 Кадровое обеспечение	68
3.2 Нормативно-методическое обеспечение	70
3.3 Требования к условиям работы с обучающимися с особыми образовательными потребностями	71
3.4Система поощрения социальной успешности и проявлений активной жизненной позиции обучающихся	73
3.5 Анализ воспитательного процесса	75

Годовой календарный план воспитания

Пояснительная записка

Рабочая программа воспитания МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» (далее – Программа воспитания) разработана на основе нормативных документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 12.11.2020 № 2945-р «Об утверждении плана мероприятий по реализации в 2021-2025 годах Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года;
- Федеральный закона от 04.09.2022г №371-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации";
- Стратегия национальной безопасности Российской Федерации, (Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400)
- Приказ Минпросвещения Российской Федерации № 992 от 16 ноября 2022 года «Об утвеждении федеральной образовательной программы начального общего образования»;
- Приказ Минпросвещения Российской Федерации № 993 от 16 ноября 2022 года «Об утвеждении федеральной образовательной программы основного общего образования»;
- Приказ Минпросвещения Российской Федерации № 1014 от 23 ноября 2022 года «Об утвеждении федеральной образовательной программы среднего общего образования»;
- Приказ Минпросвещения Российской Федерации № 874 от 30 сентября 2022 года «Об утверждении порядка разработки и утверждения федеральных

основных общеобразовательных программ»;

- Приказ Минпросвещения Российской Федерации № 712 от 11 декабря 2020 г. «О внесении изменений в некоторые федеральные государственные образовательные стандарты общего образования по вопросам воспитания обучающихся»
- Письмо Министерства просвещения Российской Федерации от 18 июля 2022 года № АБ-1951/06 «Об актуализации примерной рабочей программы воспитания», в соответствии с примерной программой воспитания, одобренной решением федерального учебно-методического объединения по общему образованию (протокол от 23.06.2022г. № 3/22).

Программа является методическим документом, определяющим комплекс основных характеристик воспитательной работы, осуществляемой в школе, разрабатывается с учетом государственной политики в области образования и воспитания.

Программа основывается на единстве и преемственности образовательного процесса всех уровней общего образования, соотносится с рабочими программами воспитания для образовательных организаций дошкольного и среднего профессионального образования.

Программа воспитания:

-предназначена для планирования и организации системной воспитательной деятельности в МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» -разработана с участием коллегиальных органов управления МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова», в том числе Совета обучающихся, утверждена педагогическим советом центра образования; -реализуется в единстве урочной и внеурочной деятельности, осуществляемой совместно с семьей и другими участниками образовательных отношений, социальными институтами воспитания; -предусматривает приобщение обучающихся к российским традиционным духовным ценностям, включая ценности своей этнической группы, правилам и нормам поведения, принятым в российском обществе на основе российских

базовых конституционных норм и ценностей;

-предусматривает историческое просвещение, формирование российской культурной и гражданской идентичности обучающихся.

Программа воспитания включает три раздела: целевой, содержательный, организационный.

В соответствии с особенностями МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» внесены изменения в содержательный и организационный разделы программы воспитания. Изменения связаны с особенностями организационно-правовой формы, контингентом обучающихся и их родителей (законных представителей), направленностью образовательной программы, в том числе предусматривающей углубленное изучение отдельных учебных предметов, учитывающей этнокультурные интересы, особые образовательные потребности обучающихся.

1. Целевой раздел

- 1.1. Содержание воспитания обучающихся в МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» определяется содержанием российских базовых (гражданских, национальных) норм и ценностей, которые закреплены в Конституции Российской Федерации. Эти ценности и нормы определяют инвариантное содержание воспитания обучающихся. Вариативный компонент содержания воспитания обучающихся включает духовно-нравственные ценности культуры, традиционных религий народов России.
- 1.2. Воспитательная деятельность в МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» планируется и осуществляется в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания. Приоритетной задачей Российской Федерации в сфере воспитания детей является развитие высоконравственной личности, разделяющей российские традиционные духовные ценности, обладающей актуальными знаниями и умениями, способной реализовать свой потенциал в условиях современного общества, готовой к мирному созиданию и защите Родины.

1.3. Цель воспитания:

- развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства;
- формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.

1.4. Задачи воспитания обучающихся:

- усвоение обучающимися знаний норм, духовно-нравственных ценностей, традиций, которые выработало российское общество (социально значимых знаний);
- формирование и развитие личностных отношений к этим нормам, ценностям, традициям (их освоение, принятие);
- приобретение соответствующего этим нормам, ценностям, традициям социокультурного опыта поведения, общения, межличностных социальных отношений, применения полученных знаний;
- достижение личностных результатов освоения общеобразовательных программ в соответствии с ФГОС (НОО, ООО, СОО).

- 1.5. Личностные результаты освоения обучающимися образовательных программ включают:
- осознание российской гражданской идентичности;
- сформированность ценностей самостоятельности и инициативы;
- готовность обучающихся к саморазвитию, самостоятельности и личностному самоопределению;
- наличие мотивации к целенаправленной социально значимой деятельности;
- сформированность внутренней позиции личности как особого ценностного отношения к себе, окружающим людям и жизни в целом.

Подходы и принципы планирования и организации воспитательной деятельности.

- 1.6. Воспитательная деятельность в образовательной организации планируется и осуществляется на основе аксиологического, антропологического, культурно-исторического, системно-деятельностного, личностно ориентированного подходов и с учетом принципов воспитания: гуманистической направленности воспитания, совместной деятельности детей и взрослых, следования нравственному примеру, безопасной жизнедеятельности, инклюзивности, возрастосообразности.
- 1.7. Программа воспитания реализуется в единстве учебной и воспитательной деятельности образовательной организации по основным направлениям воспитания в соответствии с ФГОС (НОО, ООО, СОО) и отражает готовность обучающихся руководствоваться ценностями и приобретать первоначальный опыт деятельности на их основе, в том числе в части:

- 1) гражданского воспитания, способствующего формированию российской гражданской идентичности, принадлежности к общности граждан Российской Федерации, к народу России как источнику власти в Российском государстве и субъекту тысячелетней российской государственности, уважения к правам, свободам и обязанностям гражданина России, правовой и политической культуры;
- 2) патриотического воспитания, основанного на воспитании любви к родному краю, Родине, своему народу, уважении к другим народам России; исторического просвещения, формирования российского национального исторического сознания, российской культурной идентичности;
- 3) духовно-нравственного воспитания на основе духовно-нравственной культуры народов России, традиционных религий народов России, формирования традиционных российских семейных ценностей; воспитания честности, доброты, милосердия, справедливости, дружелюбия и взаимопомощи, уважения к старшим, к памяти предков;
- 4) эстетического воспитания, способствующего формированию эстетической культуры на основе российских традиционных духовных ценностей, приобщения к лучшим образцам отечественного и мирового искусства;
- 5) физического воспитания, ориентированного на формирование культуры здорового образа жизни и эмоционального благополучия развитие физических способностей с учетом возможностей и состояния здоровья, навыков безопасного поведения в природной и социальной среде, чрезвычайных ситуациях;

- 6) трудового воспитания, основанного на воспитании уважения к труду, трудящимся, результатам труда (своего и других людей), ориентации на трудовую деятельность, получение профессии, личностное самовыражение в продуктивном, нравственно достойном труде в российском обществе, достижение выдающихся результатов в профессиональной деятельности;
- 7) экологического воспитания, способствующего формированию экологической культуры, ответственного, бережного отношения к природе, окружающей среде на основе российских традиционных духовных ценностей, навыков охраны, защиты, восстановления природы, окружающей среды;
- 8) ценности научного познания, ориентированного на воспитание стремления к познанию себя и других людей, природы и общества, к получению знаний, качественного образования с учетом личностных интересов и общественных потребностей.
- 1.8. Целевые ориентиры результатов воспитания.

Требования к личностным результатам освоения обучающимися ООП (HOO, OOO, COO) установлены ФГОС (HOO, OOO, COO).

На основании этих требований в данном разделе представлены целевые ориентиры результатов в воспитании, развитии личности обучающихся, на достижение которых должна быть направлена деятельность педагогического коллектива для выполнения требований ФГОС (НОО, ООО, СОО).

Целевые ориентиры определены в соответствии с инвариантным содержанием воспитания обучающихся на основе российских базовых (гражданских, конституциональных) ценностей, обеспечивают единство воспитания, воспитательного пространства.

Целевые ориентиры результатов воспитания на уровне *начального* общего образования, основного общего образования, среднего общего образования:

1. Гражданско-патриотическое воспитание:

- знает и любит свою малую родину, свой край, имеет представление о Родине России, ее территории, расположении;
- осознаёт принадлежность к своему народу и к общности граждан России, проявляет уважение к своему и другим народам;
- понимает свою сопричастность к прошлому, настоящему и будущему родного края, своей Родины России, Российского государства;
- понимает значение гражданских символов (государственная символика России, своего региона), праздников, мест почитания героев и защитников Отечества, проявляет к ним уважение;
- имеет первоначальные представления о правах и ответственности человека в обществе, гражданских правах и обязанностях;
- принимает участие в жизни класса, общеобразовательной организации, в доступной по возрасту социально значимой деятельности.

2. Духовно-нравственное воспитание:

- уважает духовно-нравственную культуру своей семьи, своего народа, семейные ценности с учетом национальной, религиозной принадлежности;
- сознаёт ценность каждой человеческой жизни, признаёт индивидуальность и достоинство каждого человека;
- доброжелательный, проявляет сопереживание, готовность оказывать помощь, выражает неприятие поведения, причиняющего физический и моральный вред другим людям, уважает старших;
- умеет оценивать поступки с позиции их соответствия нравственным нормам, осознаёт ответственность за свои поступки;
- владеет представлениями о многообразии языкового и культурного пространства России, имеет первоначальные навыки общения с людьми разных народов, вероисповеданий;
- сознаёт нравственную и эстетическую ценность литературы, родного языка, русского языка, проявляет интерес к чтению.

3. Эстетическое воспитание:

- способен воспринимать и чувствовать прекрасное в быту, природе, искусстве, творчестве людей;
- проявляет интерес и уважение к отечественной и мировой художественной культуре;
- проявляет стремление к самовыражению в разных видах художественной деятельности, искусстве.
- 4. Физическое воспитание, формирование культуры здоровья и эмоционального благополучия:

- бережно относится к физическому здоровью, соблюдает основные правила здорового и безопасного для себя и других людей образа жизни, в том числе в информационной среде;
- владеет основными навыками личной и общественной гигиены, безопасного поведения в быту, природе, обществе;
- ориентируется на физическое развитие с учетом возможностей здоровья, занятия физкультурой и спортом;
- сознаёт и принимает свою половую принадлежность, соответствующие ей психофизические и поведенческие особенности с учетом возраста.

5. Трудовое воспитание:

- сознаёт ценность труда в жизни человека, семьи, общества;
- проявляет уважение к труду, людям труда, бережно относится к результатам труда, проявляет ответственное потребление;
- проявляет интерес к разным профессиям;
- участвует в различных видах доступного по возрасту труда, трудовой деятельности.

6. Экологическое воспитание:

- понимает ценность природы, зависимость жизни людей от природы, влияние людей на природу, окружающую среду;
- проявляет любовь и бережное отношение к природе, неприятие действий, приносящих вред природе, особенно живым существам;
- выражает готовность в своей деятельности придерживаться экологических норм.

7. Ценность научного познания:

- выражает познавательные интересы, активность, любознательность и самостоятельность в познании, интерес и уважение к научным знаниям, науке;
- обладает первоначальными представлениями о природных и социальных объектах, многообразии объектов и явлений природы, связи живой и неживой природы, о науке, научном знании;
- имеет первоначальные навыки наблюдений, систематизации и осмысления опыта в естественно-научной и гуманитарной областях знания.

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ

2.1 Уклад центра образования

Уклад МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» удерживает ценности, принципы, нравственную культуру взаимоотношений, традиции воспитания, в основе которых лежат российские базовые ценности, определяет условия и средства воспитания, отражающие самобытный облик МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» и его репутацию в окружающем образовательном пространстве, социуме.

Ниже приведён перечень ряда основных и дополнительных характеристик, значимых для описания уклада, особенностей условий воспитания в МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова».

МОУ «Грицовский ЦО им. Д.С. Сидорова» (далее — центр образования) - это социокультурный центр поселка. Центр образования носит имя Героя Советского Союза, поэтому особенностями воспитательного процесса является сохранение и развитие школьных традиций, где основными ценностями воспитания являются: патриотизм и духовная нравственность, социальная солидарность, труд и творчество.

В центре образования созданы и функционируют: волонтёрский отряд «Добрые сердца», первичное отделение РДДМ детско-общественного объединения «Истоки Отечества», краеведческий музей «Исток», центр образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста», где осуществляется сетевое взаимодействие с организациями посёлка и района. К школе прикреплены два детских сада.

Процесс воспитания в образовательной организации основывается на специфическом подходе, ориентированном на создании в школе личностноразвивающей образовательной среды и взаимосвязи воспитания и развития личностного потенциала школьников, так как Грицовский центр образования является участником Программы по развитию личностного потенциала Благотворительного фонда «Вклад в будущее» (Программа РЛП). В рамках Программы РЛП реализуются управленческий проект по созданию личностно-развивающей образовательной среды (ЛРОС), наставнический и педагогические проекты, которые помогают решать вопросы планирования, подготовки и проведения основных совместных дел школьников, педагогов и родителей.

Принципы взаимодействия педагогов и школьников в процессе воспитания следующие:

- неукоснительное соблюдение законности и прав семьи и ребенка,
 соблюдения конфиденциальности информации о ребенке и семье, приоритета
 безопасности ребенка при нахождении в центре образования;
- ориентир на создание в образовательной организации психологически комфортной среды для каждого ребенка и взрослого, без которой

невозможно конструктивное взаимодействие школьников и педагогов;

- принцип ориентации на создание в школе личностно-развивающей образовательной среды;
- принцип реализации процесса воспитания главным образом через создание в школе детско-взрослых общностей, которые объединяют детей и педагогов яркими и содержательными событиями, общими позитивными эмоциями и взаимными доверительными отношениями.

Основными традициями воспитания в центре образования являются следующие:

- -годовой цикл ключевых общешкольных дел, приуроченных к государственным и национальным праздникам Российской Федерации, к памятным датам и событиям российской истории и культуры, местным и региональным памятным датам и событиям, через которые осуществляется интеграция воспитательных усилий педагогов, направленных в том числе на развитие личностного потенциала школьников;
- в центре образования создаются такие условия, при которых по мере взросления ребенка увеличивается степень его участия в совместных делах (от пассивного наблюдателя до организатора);
- в проведении школьных дел отсутствует соревновательность между классами, поощряется конструктивное межклассное и межвозрастное взаимодействие школьников, а также их социальная активность;
- важное место в воспитательной работе отводится педагогическому сопровождению одарённых детей;
- в центре образования развита система наставничества, создаются профессиональные обучающие сообщества, деятельность которых направлена как на содержательные дополнения в компонентах ЛРОС (организационно-технологическом, социальном и пространственно-предметном), так и на решение задач по использованию в воспитательном процессе ресурсов и содержания, предложенных Программой РЛП.

- педагоги центра образования ориентированы на формирование коллективов в рамках школьных классов, творческих объединений, секций и детского объединения «Истоки Отечества», на установление в них доброжелательных и товарищеских взаимоотношений;
- ключевой фигурой воспитания в школе является классный руководитель, реализующий по отношению к детям защитную, личностно развивающую, организационную, посредническую (в разрешении конфликтов) функции; Воспитательная система центра образования охватывает весь педагогический процесс, интегрируя общее и дополнительное образование.

Значимые для воспитания всероссийские проекты и программы, в которых МОУ»Грицовский ЦО им.Д.С.Сидорова» принимает участие:

- 1.РДДМ «Движение первых».
- 2. Школьный театр.
- 3. Всероссийский проект «Экокласс»
- 4. Проекты, организованные Российским обществом «Знание»
- 5. Федеральный профориентационный проект «Билет в будущее».
- 6. Федеральный проект «Орлята России».

Традиции и ритуалы: в школе проводится еженедельная организационная линейка с поднятием Государственного флага РФ под звучание гимна РФ; ежегодно проводится посвящение в первоклассники, прием второклассников в детское объединение «Истоки Отечества», посвящение в «Орлята России», проведение Вахты Памяти Героя Советского Союза Д. С. Сидорова, участие в социально значимых акциях и проектах.

Центр образования имеет свою символику: эмблему. Разработаны и выполняются нормы этикета обучающихся (правила поведения в школе).

Дополнительные характеристики.

Важную роль в развитии, совершенствовании условий воспитания, воспитательной деятельности играют социальные партнеры.

Выстроено сетевое взаимодействие центра образования с учреждениями

дополнительного образования, учреждениями профессионального образования через организацию тематических встреч, занятий, экскурсий, что повышает эффективность организуемой в школе воспитательной работы.

- В 1–11-х классах школы обучается 538 обучающихся. Состав обучающихся школы неоднороден и различается:
- по учебным возможностям, которые зависят от общего развития ребенка и его уровня подготовки к обучению в школе. Имеются обучающиеся с ОВЗ, которые обучаются инклюзивно в общеобразовательных классах;
 по социальному статусу. Присутствуют обучающиеся с неблагополучием, с девиантным поведением, есть дети, состоящие на различных видах учета;

есть дети, оставшиеся без попечения родителей, находящиеся под опекой.

Также насчитывается определённое количество неполных, многодетных,

малообеспеченных семей;

национальной принадлежности, которая определяется
 многонациональностью жителей поселка.

Источниками, оказывающими положительное влияние на воспитательный процесс в школе, являются педагоги:

- высококвалифицированный коллектив, способный замотивировать учащихся на высокие достижения в учебной, спортивной, творческой и социальной деятельностях;
- педагоги дополнительного образования, организующие взаимодействие с обучающимися во внеурочное время, оказывающих педагогическую поддержку в самореализации и саморазвитии школьников.
- зам. директора по воспитательной работе и советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими организациями, грамотно координирующие работу с обучающимися различных школьных объединений, собственным примером демонстрирующие активную гражданскую позицию.

В педагогической команде имеются квалифицированные специалисты, необходимые для сопровождения всех категорий обучающихся в школе.

Возможные отрицательные источники влияния на детей: социальные сети, компьютерные игры, а также отдельные родители с низким воспитательным ресурсом, неспособные грамотно управлять развитием своего ребенка. Проблемные зоны, дефициты, препятствия достижению эффективных результатов в воспитательной деятельности:

- 1. Сотрудничество с родителями слабый отклик родительской общественности на призыв школы к решению проблем организации воспитательного процесса.
- 2. Установление единых требований к обучающимся со стороны педагогов и родителей.
- 3. Отсутствие интереса к воспитанию детей со стороны семьи.
- 4. Недостаточная вовлеченность обучающихся НОО и ООО в мероприятия творческой и спортивной направленности.
- 5. Недостаточность межведомственного взаимодействия школы и субъектов системы профилактики по предупреждению безнадзорности, преступлений и правонарушений среди несовершеннолетних, по контролированию влияния асоциального поведения в семье на формирование личности несовершеннолетних.

Пути решения вышеуказанных проблем:

- 1. Привлечение родительской общественности к планированию, организации, проведению воспитательных событий и воспитательных дел, а также их анализу.
- 2.Внедрение нестандартных форм организации родительских собраний и индивидуальных встреч с родителями.
- 3. Выработка единых требований к обучающимся со стороны педагогов и родителей.
- 4. Выработка и реализация мотивационных мер поддержки и привлечения обучающихся для участия в конкурсах творческой и спортивной направленности.
- 5. Активное привлечение к воспитательной работе всех субъектов

профилактики.

2.2 Виды, формы и содержание воспитательной деятельности

Практическая реализация цели и задач воспитания осуществляется в рамках следующих направлений воспитательной работы школы. Каждое из них представлено в соответствующем модуле.

Урочная деятельность

Реализация школьными педагогами воспитательного потенциала урока предполагает следующее:

- установление доверительных отношений между учителем и его учениками, способствующих позитивному восприятию учащимися требований и просьб учителя, привлечению их внимания к обсуждаемой на уроке информации, активизации их познавательной деятельности;
- •максимальное использование воспитательных возможностей содержания учебных предметов для формирования у обучающихся российских традиционных духовно-нравственных и социокультурных ценностей, российского исторического сознания на основе исторического просвещения; подбор соответствующего тематического содержания, текстов для чтения, задач для решения, проблемных ситуаций для обсуждений;
- •включение учителями в рабочие программы по всем учебным предметам, курсам, модулям целевых ориентиров результатов воспитания, их учет в формулировках воспитательных задач уроков, занятий, освоения учебной тематики, их реализацию в обучении;
- побуждение школьников соблюдать на уроке общепринятые нормы поведения, правила общения со старшими (учителями) и сверстниками (школьниками), принципы учебной дисциплины и самоорганизации;

- •включение учителями в рабочие программы учебных предметов, курсов, модулей, тематики в соответствии с календарным планом воспитательной работы;
- привлечение внимания школьников к ценностному аспекту изучаемых на уроках явлений, организация их работы с получаемой на уроке социально значимой информацией инициирование ее обсуждения, высказывания учащимися своего мнения по ее поводу, выработки своего к ней отношения;
- использование воспитательных возможностей содержания учебного предмета через демонстрацию детям примеров ответственного, гражданского поведения, проявления человеколюбия и добросердечности, через подбор соответствующих текстов для чтения, задач для решения, проблемных ситуаций для обсуждения в классе;
- применение на уроке интерактивных форм работы учащихся: интеллектуальных игр, стимулирующих познавательную мотивацию школьников; дидактического театра, где полученные на уроке знания обыгрываются в театральных постановках; дискуссий, которые дают учащимся возможность приобрести опыт ведения конструктивного диалога; групповой работы или работы в парах, которые учат школьников командной работе и взаимодействию с другими детьми;
- включение в урок игровых процедур, которые помогают поддержать мотивацию детей к получению знаний, налаживанию позитивных межличностных отношений в классе, помогают установлению доброжелательной атмосферы во время урока;
- организация шефства мотивированных и эрудированных учащихся над их неуспевающими одноклассниками, дающего школьникам социально значимый опыт сотрудничества и взаимной помощи;
- инициирование и поддержка исследовательской деятельности
 школьников в рамках реализации ими индивидуальных и групповых
 исследовательских проектов, что даст школьникам возможность приобрести

навык самостоятельного решения теоретической проблемы, навык генерирования и оформления собственных идей, навык уважительного отношения к чужим идеям, оформленным в работах других исследователей, навык публичного выступления перед аудиторией, аргументирования и отстаивания своей точки зрения.

Из всех форм взаимодействия ученика со сверстниками и педагогами урокам отведен наибольший временной ресурс. Именно поэтому школьный урок должен интегрировать в себе содержание, направленное не только на когнитивное развитие, но и на личностное. Для этого Программой РЛП предлагаются такие инструменты и методы работы, которые позволяют сделать уроки интересными и помогают ребенку понять свой личный смысл изучения той или иной темы, делать самостоятельные выводы, создавать продукты деятельности совместно с одноклассниками и индивидуально. Данный раздел рабочей программы воспитания может быть обогащен следующими блоками, реализующими воспитательный потенциал школьного урока.

- 1. Проведение уроков, на которых у детей формируются компетенции «4К», как имеющих межпредметное содержание, где отсутствуют единственно верные ответы и единственно верные алгоритмы решений, а обязательными в ходе решения являются обсуждения и групповые формы работы.

 Такие уроки способствуют активизации познавательной деятельности детей, учат школьников командной работе и взаимодействию с другими детьми, развивают навык самостоятельного решения теоретических проблем, навык генерирования и оформления собственных идей, навык уважительного отношения к чужим идеям, оформленным в работах других исследователей, навык публичного выступления перед аудиторией, аргументирования и отстаивания своей точки зрения (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.).
- 2. Применение технологий:

- смешанного обучения (Blended learning), при котором предполагается использование ИКТ во время урока, при выполнении заданий дома, для коммуникации учителя и учеников;
- перевернутого обучения (Flipped learning), при котором привычные формы работы дома и в классе меняются местами (учащиеся изучают материал дома, а в классе выполняют практическую работу). Данные технологии позволяют активизировать интерес учеников, предоставляют возможность научиться самостоятельно решать теоретические проблемы, генерировать и оформлять собственные идеи, уважительно относиться к идеям других (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.).
- 3. Использование на уроках системы формирующего оценивания, которая позволяет акцентировать внимание не только на оценке результата, но и на процессе поиска решения, а также включить учеников в оценку собственных усилий и проектирования своего развития как в плане академических знаний, навыков, так и в межпредметных умениях, например, работать в команде, общаться, вести дискуссию и т. п.

Использование такой организации уроков поддерживает мотивацию детей к получению знаний и помогает установлению доброжелательной атмосферы во время урока, так как ребята становятся соавторами в создании правил работы, что способствует самоорганизации (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.).

- 4. Установление доверительных отношений между учителем и учениками, в том числе посредством использования технологии «Ненасильственное общение» (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.).
- 5. Использование на уроках инструментов «Градусник настроения», «Пирамида повелителя эмоций», (представленные в УМК «Социальноэмоциональное развитие детей младшего школьного возраста») способствует тому, чтобы развивалась способность к соблюдению общепринятых норм поведения, принципов учебной дисциплины, самоорганизации каждого. Инструменты обращают внимание учеников на их внутреннее состояние с точки зрения его пользы и эффективности для решения поставленной задачи

- ребята учатся продуктивным способам работы как в индивидуальном, так и в командном формате, и во взаимодействии с другими детьми, налаживанию позитивных межличностных отношений в классе, инструменты помогают установлению доброжелательной атмосферы во время урока (1-4 кл.).
- Использование на уроках инструмента «Квадрат настроения» (представленного в УМК «Развитие личностного потенциала подростков») способствует тому, чтобы во время урока сохранялась рабочая дисциплина и развивалась способность к самоорганизации каждого ребенка индивидуально. Инструмент обращает внимание учеников на их внутреннее состояние с точки зрения его пользы и эффективности для решения поставленной задачи – ребята учатся продуктивным способам работы как в индивидуальном, так и в командном формате, и во взаимодействии с другими детьми, налаживанию позитивных межличностных отношений в классе, инструменты помогают установлению доброжелательной атмосферы во время урока (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.). я урока (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.).
- 7. Использование воспитательных возможностей содержания литературных отрывков и мультфильмов с целью обсуждения примеров ответственного, гражданского поведения, проявления человеколюбия и добросердечности на материале содержания Хрестоматии по развитию личностного потенциала, развивающего просмотра мультфильмов в проектах «Смотрим вместе», «Эмоциональный интеллект ребенка». Такие формы работы привлекают внимание школьников к ценностному аспекту изучаемых литературных отрывков и мультфильмов, помогают организовать обсуждение и выработку отношения к социально значимой информации (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.).
- Организация проектной деятельности в командах учеников с помощью онлайн-гида по развитию навыков общения и командной работы «4 сезона». Исследуя проблематику разной направленности (создание сайта и чат-бота, исследование и решение проблем города, решение экологических проблем),

дети не только повышают качество знания предметного материала, но и учатся самостоятельно регулировать свою работу, работать в команде, ставить цели и достигать их. Групповая работа или работа в парах учит командной работе и взаимодействию с другими детьми, взаимодействие с разными одноклассниками в команде дает школьникам социально значимый опыт сотрудничества и взаимной помощи (5-9 кл., 10-11 кл.).

9. Использование инструментов персонализированного образования, в том числе

шкалирование целей (позволяющее ученику быть более автономным, понимать свой маршрут обучения и продвигаться в освоении содержания в собственном темпе), *схемы оценивания* (помогающей ученику сконструировать образ желаемого результата при создании конкретного учебного продукта и определить необходимые для этого ресурсы).

Внеурочная деятельность

Реализация воспитательного потенциала внеурочной деятельности в целях обеспечения индивидуальных потребностей обучающихся осуществляется в рамках выбранных ими курсов, занятий:

- курсы, занятия патриотической, гражданско-патриотической, военнопатриотической, краеведческой, историко-культурной направленности: «Разговоры о важном», «Начальная военная подготовка +Первая помощь», «Люби и знай свой отчий край»; «Мир, в котором я живу»;
- курсы, занятия духовно-нравственной направленности по основам духовнонравственной культуры народов России, духовно-историческому краеведению: «Очерки истории и культуры Тульского края», «Юный музеевед», ОРКСЭ;
- курсы, занятия познавательной, научной, исследовательской, просветительской направленности: «Занимательная физиология растений», «Геоинформационные технологии», «Химия вокруг нас», «Основы финансовой грамотности», «Основы читательской грамотности»,

- «Химическая мозаика»; «Развитие предпринимательства, благотворительности и меценатства», «За страницами учебников», «Уроки здоровья», «ІТ-квантум», «Робототехника», «Практическая информатика», «З моделирование»;
- курсы, занятия экологической, природоохранной направленности: «Удивительный мир природы», "Опасные природные явления»;
- курсы, занятия в области искусств, художественного творчества разных видов и жанров: «Музыкальная шкатулка», «Творческая мастерская»;
- курсы, занятия туристско-краеведческой направленности: «Великие земляки Тульского края», «Тульский край- земля силы и талантов»;
- курсы, занятия оздоровительной и спортивной направленности: «Подвижные игры. Аэробика с элементами», «Здоровей-ка», «Растем сильными и здоровыми», «Если хочешь быть здоров», «В здоровом теле здоровый дух», «Твоё здоровье в твоих руках», «Общая физическая подготовка», «33 урока здоровья»;
- курсы внеурочной деятельности, посвященные проблемам нашего общества, формирующие их гуманистическое мировоззрение и направленные на развитие коммуникативных компетенций школьников, воспитание у них культуры общения, развитие умений слушать и слышать других, уважать чужое мнение и отстаивать свое собственное, терпимо относиться к разнообразию взглядов людей: «Семьеведение»;
- курсы, помогающие в профессиональном самоопределении: «Профминимум», «Азбука профессий», «Профессиональное самоопределение», «Выбор профессии-залог успеха в жизни».

Классное руководство

Классный руководитель обладает наибольшим спектром воспитательных возможностей для влияния на развитие личности каждого из учеников своего класса, он ближе остальных преподавателей к их родителям. Одной их приоритетных задач классного руководителя является создание условий для развития способности обучающихся реализовать свой потенциал

в условиях современного общества за счет активной жизненной и социальной позиции, использования возможностей волонтерского движения, детских общественных движений, творческих и научных сообществ.

Поэтому при реализации программы воспитания классный руководитель использует богатый спектр видов и форм работы, которые делают общение с учениками и их родителями, а также с учителями-предметниками, не просто формальными встречами по расписанию, а интересными событиями, направленными на сплочение коллектива, формирование атмосферы доверия.

Работа с классным коллективом:

- инициирование и поддержка участия класса в общешкольных ключевых делах, оказание необходимой помощи детям в их подготовке, проведении и анализе (сплочение класса через проведение общих мероприятий (игр, квестов, конкурсов), реализуемых в рамках УМК «Развитие личностного потенциала подростков»).
- планирование и проведение классных часов целевой воспитательной, тематической направленности;
- организация интересных и полезных для личностного развития ребенка совместных дел с учащимися вверенного ему класса (познавательной, трудовой, спортивно-оздоровительной, духовно-нравственной, творческой, профориентационной направленности), позволяющие с одной стороны, вовлечь в них детей с самыми разными потребностями и тем самым дать им возможность самореализоваться в них, а с другой, установить и упрочить доверительные отношения с учащимися класса, стать для них значимым взрослым, задающим образцы поведения в обществе (просмотр рекомендованных мультфильмов; чтение литературных произведений и фрагментов из

Хрестоматии художественной литературы по развитию личностного потенциала с последующим обсуждением общественных ценностей, социально значимых особенностей поведения человека на материале изученных примеров).

- проведение классных часов как часов плодотворного и доверительного общения педагога и школьников, основанных на принципах уважительного отношения к личности ребенка, поддержки активной позиции каждого ребенка в беседе, предоставления школьникам возможности обсуждения и принятия решений по обсуждаемой проблеме, создания благоприятной среды для общения (УМК «Социально-эмоциональное развитие детей младшего школьного возраста» и УМК «Развитие личностного потенциала подростков»).
- сплочение коллектива класса через: игры и тренинги на сплочение и командообразование; однодневные и многодневные походы и экскурсии, организуемые классными руководителями и родителями; празднования в классе дней рождения детей, включающие в себя подготовленные ученическими микрогруппами поздравления, сюрпризы, творческие подарки и розыгрыши; регулярные внутриклассные «огоньки» и вечера, дающие каждому школьнику возможность рефлексии собственного участия в жизни класса.
- выработка совместно со школьниками законов класса, помогающих детям освоить нормы и правила общения, которым они должны следовать в школе

нормы и правила общения, которым они должны следовать в школе (технология

«Соглашение о взаимоотношениях», подробно описанная в сценариях занятий УМК «Социально-эмоциональное развитие детей младшего школьного возраста», УМК «Развитие личностного потенциала подростков» (1-4 кл., 5-9 кл., 10-11 кл.)).

Индивидуальная работа с учащимися:

Направления	Форма	Содержание деятельности с
работы	деятельности	использованием
		инструментов

		Программы РЛП
• изучение	Диагностика	Проведение мониторинга
особенностей		развития социально-
личностного развития		эмоциональных навыков (1, 2
учащихся класса через		кл.), определяющего
наблюдение за		следующие показатели:
поведением школьников		- достижение целей – умение
в их повседневной		работать над достижением
жизни, в специально		краткосрочных и долгосрочных
создаваемых		целей (устойчивость,
педагогических		самоконтроль, стремление к
ситуациях, в играх,		цели);
погружающих ребенка в		- работа с другими – умение
мир человеческих		выстраивать продуктивные
отношений, в		взаимоотношения со
организуемых педагогом		сверстниками и взрослыми
беседах по тем или		(коммуникабельность,
иным нравственным		уважение, заботливость);
проблемам; результаты		- управление эмоциями –
наблюдения сверяются с		контроль над тем, как эмоции
результатами бесед		проявляются в школьном
классного руководителя		контексте и как влияют на
с родителями		выполнение заданий и общение
школьников, с		со сверстниками и взрослыми
преподающими в его		(оптимизм, самоуважение,
классе учителями, а		уверенность);
также (при		- восприятие и понимание
необходимости) – со		причин эмоций как базовая
школьным психологом.		способность, определяющая
		успешность коммуникации с

		другими и понимания себя;
		- эмоциональная регуляция как
		способность определять
		интенсивность своих
		переживаний, оценку
		эффективности своего
		состояния относительно
		актуальной задачи и развитие
		умения менять свое
		эмоциональное состояние, если
		оно не оптимально для
		достижения желаемого
		результата;
		- развитие навыков социального
		взаимодействия, которые
		определяют точки роста и
		успехи ученика во
		взаимодействии с другими.
• поддержка	Неформальные	Технология «Ненасильственное
ребенка в решении	беседы,	общение» в этом контексте
важных для него	вовлечение в	позволяет достичь
жизненных проблем	кружковую	взаимопонимания с учениками
(налаживание	работу и	и их родителями.
взаимоотношений с	внеурочную	Использование технологии
одноклассниками или	деятельность	призвано сохранить
учителями, выбор		доверительные отношения даже
профессии, вуза и		в ситуациях сложных
дальнейшего		конфликтов, когда отношения
трудоустройства,		классного руководителя и
		ученика оказываются под
	20	

успеваемость и т.п.),		угрозой, на грани конфликта.
когда каждая проблема		Ненасильственное общение
_		
трансформируется		помогает сохранить
классным		доверительные отношения в
руководителем в задачу		ситуациях недопонимания и
для школьника, которую		разрешить сложные ситуации,
они совместно		не потеряв контакт с ребенком.
стараются решить.		
• индивидуальная	Индивидуальные	Инструменты
работа со	беседы	персонализированного
школьниками класса,		образования, которые
направленная на		используются для создания
заполнение ими		условий развития субъектности,
личных портфолио, в		позволяющих ученику быть
которых дети не		более самостоятельным,
просто фиксируют		автономным (шкалирование
свои учебные,		целей, схемы оценивания и др.)
творческие,		
спортивные,		
личностные		
достижения, но и в		
ходе индивидуальных		
неформальных бесед с		
классным		
руководителем в		
начале каждого года		
планируют их, а в		
конце года – вместе		

анализируют свои
успехи и неудачи.
• коррекция
поведения ребенка
через частные беседы с
ним, его родителями
или законными
представителями, с
другими учащимися
класса; через
включение в
проводимые школьным
психологом тренинги
общения; через
предложение взять на
себя ответственность
за то или иное
поручение в классе.

Работа с учителями, преподающими в классе:

Направлен	Форма	Содержание деятельности с
ия работы	деятельност	использованием инструментов
	И	Программы РЛП
• регулярн	Беседы,	Создание профессиональных
ые консультации	индивидуаль	обучающихся сообществ с целью
классного	ные	решения конкретных проблем класса (в
руководителя с	консультаци	том числе на основе результатов

учителями-	и, личные	мониторинговых исследований,
предметниками,	встречи	осуществляемых в рамках Программы
направленные		РЛП).
на		Создание педагогами «Соглашения о
формирование		взаимоотношениях» (представленном в
единства		УМК «Социально-эмоциональное
мнений и		развитие детей младшего школьного
требований		возраста», УМК «Развитие личностного
педагогов по		потенциала подростков») друг с другом
ключевым		для фиксации важных для каждого
вопросам		учителя идей и принципов при
воспитания, на		взаимодействии с классом
предупреждение		
и разрешение		
конфликтов		
между		
учителями и		
учащимися;		
Проведение	Совещания,	Проведение педсоветов и круглых
рабочих встреч	круглые	столов по актуальным темам как для
по инициативе	столы и др.	конкретного класса, так и в целом для
классного		школьных коллективов, в том числе:
руководителя,		- мозговой штурм «Ненасильственное
направленных		общение»: как интегрировать
на решение		технологию в содержание урока и
конкретных		внеурочную деятельность.
проблем класса		-проектировочный семинар «Трудное
и интеграцию		поведение»: выработка общей стратегии
воспитательных		поведения

влияний на		
школьников		
• привлече	Совместные	Привлечение учителей, работающих с
ние учителей к	дела,	классом по УМК «Развитие
участию во	праздники,	личностного потенциала подростков»,
внутриклассных	конкурсы,	(модуль «Управление собой»).
делах, дающих	соревновани	
педагогам	я, игры,	
возможность	коллективны	
лучше узнавать	е творческие	
и понимать	дела	
своих учеников,	познавательн	
увидев их в	ой,	
иной, отличной	творческой	
от учебной,	направленно	
обстановке;	сти,	
• привлече	классные	
ние учителей к	часы,	
участию в	тренинги	
родительских		
собраниях		
класса для		
объединения		
усилий в деле		
обучения и		
воспитания		
детей.		

Направления работы	Форма	Содержание
	деятельности	деятельности с
		использованием
		инструментов
		Программы РЛП
• регулярное	Родительские	4. Организация
информирование родителей	собрания,	специальных
о школьных успехах и	индивидуальные	мероприятий для
проблемах их детей, о	беседы,	информирования и
жизни класса в целом;	деятельность в	просвещения родителей
	рамках службы	учеников с
• помощь родителям	медиации,	использованием онлайн-
школьников или их	школьного	ресурсов:
законным представителям в	психолого-	- онлайн-курса «Семья
регулировании отношений	педагогического	на эмоциях: как понять
между ними,	консилиума.	своего ребенка»,
администрацией школы и		подкаста
учителями-предметниками;		«МамПапКаст»;
		- дайджеста «Как
• организация	-	научиться учиться»;
родительских собраний,		- ресурса «Родителям и
происходящих в режиме		педагогам: как помочь
обсуждения наиболее		ребенку развить навыки
острых проблем обучения и		XXI
воспитания школьников;		века»;
		- проекта «Психология
• создание и	-	развития
организация работы		ребенка».
родительских комитетов		

классов, участвующих в		
управлении		
образовательной		
организацией и решении		
вопросов воспитания и		
обучения их детей;		
• привлечение членов	Семейные	1-4 классы: - семейный
семей школьников к	праздники,	фотоконкурс «Эмоции
организации и проведению	конкурсы,	нашей семьи»; - квест
дел класса;	соревнования	для детей и родителей
		«Ключи от счастья, или
• организация на базе		путешествие в мир
класса семейных		эмоций»; - творческая
праздников, конкурсов,		новогодняя мастерская
соревнований,		«Душевная Ёлочка»; -
направленных на		совместная детско-
сплочение семьи и школы.		родительская игра
		«Чемоданчик умений».
		5-9 классы: - совместное
		детско-родительское
		мероприятие «В поисках
		смысла».
		8-11 классы:
		- встреча-диалог
		«Взрослые и уже
		взрослые»;
		- совместное детско-
		родительское
		мероприятие «Взгляды

на	будущее»
	- / - /

Основные школьные дела

Ключевые дела — это главные традиционные общешкольные дела, в которых принимает участие большая часть школьников и которые обязательно планируются, готовятся, проводятся и анализируются совместно педагогами и детьми. Это не набор календарных праздников, отмечаемых в школе, а комплекс коллективных творческих дел, интересных и значимых для школьников, объединяющих их вместе с педагогами в единый коллектив. Ключевые дела обеспечивают включенность в них большого числа детей и взрослых, способствуют интенсификации их общения, ставят их в ответственную позицию к происходящему в школе. Введение ключевых дел в жизнь школы помогает преодолеть мероприятийный характер воспитания, сводящийся к набору мероприятий, организуемых педагогами для детей.

Через ключевые общешкольные мероприятия развиваются навыки управления образовательной средой школы. Задействуются все характеристики образовательной среды (по В. А. Ясвину), при этом особый акцент делается на широту, осознаваемость, обобщенность. Это связано с тем, что в планировании, подготовке и проведении ключевых дел принимает участие большая часть школьников и педагогов, что способствует интенсификации их общения, формирует у первых ответственность за происходящее в центре образования, в наибольшей степени позволяет реализовывать событийный подход к образованию. Для этого в центре образования используются следующие формы работы:

На школьном уровне:

разновозрастные сборы – ежегодные многодневные выездные события,
 включающие в себя комплекс коллективных творческих дел, в процессе

которых складывается особая детско-взрослая общность, характеризующаяся доверительными, поддерживающими взаимоотношениями, ответственным отношением к делу, атмосферой эмоционально-психологического комфорта, доброго юмора и общей радости, например:

- -Районный слёт детских объединений;
- -лагерь дневного пребывания детей;
- -многодневные походы, турслеты и др.
- общешкольные праздники ежегодно проводимые творческие (театрализованные, музыкальные, литературные и т.п.) дела, связанные со значимыми для детей и педагогов знаменательными датами и в которых участвуют все классы школы, направленные на раскрытие творческого потенциала каждого воспитанника и на возможность создания новых школьных сообществ («Первый звонок», День учителя, День самоуправления, День матери, Новый год, Вахта памяти Д.С. Сидорова, конкурс «Осенняя сказка», конкурс «Мистер «Осень»», конкурс Новогодних плакатов, «Новогодние огоньки», конкурс «Новая волна», 23 февраля, 8 марта, Акция «Георгиевская ленточка», «Последний звонок» и др.);
- *торжественные* ритуалы посвящения, связанные с переходом учащихся на следующую ступень образования, символизирующие приобретение ими новых социальных статусов в школе и развивающие школьную идентичность детей («Посвящение в первоклассники», праздник «Новое поколение»-прием второклассников в детское объединение «Истоки Отечества», выборы Президента школы и управляющих центрами детского объединения, «Первый звонок», «Последний звонок»);
- *капустники* театрализованные выступления педагогов, родителей и школьников с элементами доброго юмора, пародий, импровизаций на темы жизни школьников и учителей. Они создают в школе атмосферу творчества и

- неформального общения, способствуют сплочению детского, педагогического и родительского сообщества школы (КВН);
- социальные проекты ежегодные совместно разрабатываемые и реализуемые школьниками и педагогами комплексы дел (благотворительной, экологической, патриотической, трудовой направленности), ориентированные на преобразование окружающего школу социума, что даёт им возможность почувствовать себя гражданами России, например:
- патриотическая акция «Бессмертный полк» (шествие обучающихся центра образования и жителей п. Грицовский с портретами ветеранов Великой Отечественной войны проходит ежегодно);
- экологическая акция «Бумажный бум» (в сборе макулатуры активно участвуют не только родители детей, но и дедушки, бабушки; макулатура сдается в приемные пункты);
- акция «Письмо солдату» (накануне Дня защитника Отечества школьники готовят творчески оформленные письма и отправляют их по почте выпускникам школы, проходящим на данный момент срочную службу в Армии) и др.
- *церемонии награждения* школьников и педагогов за активное участие в жизни школы, защиту чести школы в конкурсах, соревнованиях, олимпиадах, значительный вклад в развитие школы. Это способствует поощрению социальной активности детей, развитию позитивных межличностных отношений между педагогами и воспитанниками, формированию чувства доверия и уважения друг к другу:
 - -еженедельные линейки (по понедельникам) с вручением грамот и благодарностей;
 - -награждение обучающихся на торжественной линейке «Последний звонок» по итогам учебного года Похвальными листами и грамотами.

На уровне классов:

- выбор и делегирование представителей классов в общешкольные советы дел, ответственных за подготовку общешкольных ключевых дел;
- участие школьных классов в реализации общешкольных ключевых дел;
- проведение в рамках класса итогового анализа детьми общешкольных ключевых дел, участие представителей классов в итоговом анализе проведенных дел на уровне общешкольных советов дела.

На индивидуальном уровне:

- вовлечение по возможности каждого ребенка в ключевые дела школы в одной из возможных для них ролей: сценаристов, постановщиков, исполнителей, ведущих, декораторов, музыкальных редакторов, корреспондентов, ответственных за костюмы и оборудование, ответственных за приглашение и встречу гостей и т.п.);
- индивидуальная помощь ребенку (при необходимости) в освоении навыков подготовки, проведения и анализа ключевых дел;
- наблюдение за поведением ребенка в ситуациях подготовки, проведения и анализа ключевых дел, за его отношениями со сверстниками, старшими и младшими школьниками, с педагогами и другими взрослыми;
- при необходимости коррекция поведения ребенка через частные беседы с ним, через включение его в совместную работу с другими детьми, которые могли бы стать

хорошим примером для ребенка, через предложение взять в следующем ключевом деле на себя роль ответственного за тот или иной фрагмент общей работы.

Внешкольные мероприятия

На внешкольном уровне:

• открытые дискуссионные площадки:

- общешкольные родительские и ученические собрания, которые проводятся регулярно, в их рамках обсуждаются насущные проблемы;
- Единый День профилактики правонарушений в школе (помимо профилактических мероприятий с обучающимися, проводится встреча родителей и обучающихся с представителями Управления образования, КДН и ЗП, ПДН);
- проводимые для жителей поселка и организуемые совместно с семьями учащихся спортивные состязания, праздники, представления, которые открывают возможности для творческой самореализации школьников и включают их в деятельную заботу об окружающих:
- спортивно-оздоровительная деятельность: соревнование по волейболу, футболу между командами выпускников школы и старшеклассниками; состязания «Веселые старты» и т.п. с участием родителей в командах;
- досугово-развлекательная деятельность: праздники, концерты, конкурсные программы ко Дню матери, 8 Марта, 9 Мая, выпускные вечера и т.п. с участием родителей, бабушек и дедушек;
- -концерты в Областном госпитале ветеранов войн и труда, Доме культуры, в поселковой библиотеке с вокальными, танцевальными выступлениями школьников в День пожилого человека, День защиты ребенка, на Масленицу, 8 Марта, 9 Мая и др.;
- -участие во всероссийских акциях, посвященных значимым отечественным и международным событиям;
- выездные события, включающие в себя комплекс коллективных творческих дел, в процессе которых складывается детско-взрослая общность,

характеризующаяся доверительными взаимоотношениями, ответственным отношением к делу, атмосферой эмоционально-психологического комфорта (участие в областных итоговых мероприятиях, проводимых РДДМ, волонтерским движением «Доброволец года» и др.);

- - общие внешкольные мероприятия, в том числе организуемые совместно с социальными партнерами центра образования;
- внешкольные тематические мероприятия воспитательной направленности, организуемые педагогами по изучаемым в общеобразовательной организации учебным предметам, курсам, модулям;
- - экскурсии, походы выходного дня (в музей, картинную галерею, технопарк, на предприятие и др.), организуемые в классах классными руководителями, в том числе совместно с родителями (законными представителями) обучающихся с привлечением их к планированию, организации, проведению, оценке мероприятия.

Организация предметно-пространственной среды

Создание возможностей для развития личностного потенциала требует комплексного подхода, вовлеченности всех участников образовательных отношений (действий администрации, поддержки педагогов, участия родителей, привлечения внутренних ресурсов самих учащихся для самоопределения, достижения цели, жизнестойкости). Школа проводит работу, связанную с обогащением образовательной среды, созданием среды возможностей. Поэтому одним из основополагающих условий для воспитательной деятельности является работа по созданию ЛРОС. Направления деятельности и содержательные решения, связанные с использованием инструментов Программы РЛП по каждому из компонентов среды, рассматриваются на трех уровнях: школы, класса (группы), урока (занятия).

Организационно-технологический компонент ЛРОС включает следующие направления деятельности:

-создание в школе психологически комфортной среды для всех участников образовательных отношений, способствующей развитию личности ребенка, вовлечению его в совместные дела через принятие управленческих решений (по мере взросления: от пассивного наблюдателя до организатора); —участие учеников, родителей, выпускников школ в управлении образовательным процессом как важнейшая развивающая возможность образовательной среды, обеспечивающая становление социальной активности личности. Деятельность может носить развивающий характер только в том случае, если ее участники вовлечены в переживание; —интеграция воспитательных усилий педагогов через ключевые общешкольные дела, события;

–объединение детей и педагогов содержательными школьными событиями,
 насыщенными позитивными эмоциями, способствующими развитию
 доверительных отношений друг с другом через создание в школе детсковзрослых общностей;

–организация конструктивного взаимодействия школьников в
разновозрастных группах, с учетом возможностей каждого ребенка;
–создание условий для приобретения школьниками опыта жизни и работы в коллективе и команде (по распределению ролей, планированию совместных целей и поиску инструментов их достижения), в том числе на уроках «4К»;
–развитие субъектности обучающихся с помощью возможной интеграции инструментов персонализированного образования как в предметное преподавание, так и во внеурочную деятельность.

Социальный компонент *ЛРОС* включает следующие направления деятельности:

-взаимопонимание и удовлетворенность взаимоотношениями, которые обусловливаются прежде всего доброжелательностью и уважением друг к другу;

-сплоченность и сознательность как необходимые предпосылки

функционирования образовательной среды, которая в этом случае становится инструментом личностного развития каждого субъекта образовательного процесса;

- -технологию «Соглашение о взаимоотношениях» («Соглашение»), используемую как в рамках сотрудничества учеников класса между собой, так и для всех педагогов школы, для родителей конкретного класса. Соглашение призвано помогать создавать конструктивное взаимодействие в коллективе, а также фокусирует внимание на ответственном, но не импульсивном принятии решений, осознанном выборе той или иной модели поведения, и в целом создает в школе атмосферу доверия, сотрудничества и возможности совместного преодоления трудностей;
- -технологию ненасильственного общения как инструмент педагога, позволяющий достигать взаимопонимания с коллегами, родителями, учениками. Ненасильственное общение призвано помочь сохранить доверительные отношения в конфликтах, ситуациях недопонимания. Будучи ролевой моделью, педагог, использующий технологию, обучает ее использованию и детей;
- –различные методы рефлексии как важного этапа завершения учебных и
 внеучебных дел, которые направлены на формирование личного отношения к
 результату собственной деятельности и помогают ученику увидеть свои
 способности, умения, дефициты и векторы развития;
- —инструменты качественной обратной связи, которые позволяют ученикам более осознанно относиться к результатам своей деятельности (в том числе учебной), видеть свои сильные стороны, осознавать свои точки роста для дальнейшего развития. Этот инструмент педагога обогащает привычные формы оценивания посредством выставления отметок и позволяет ученику не просто увидеть количественное выражение своего результата работы, но и проанализировать ее качественные характеристики;
- -технологию создания профессиональных образовательных сообществ как формы взаимодействия учителей, ключевыми ценностями которых являются

командная работа, партнерство, совместное профессиональное развитие с помощью совместного педагогического исследования. Это не формальное объединение, но поле для сотрудничества коллег, заинтересованных в росте качества образования, собственного профессионализма и образовательных результатов своих учеников.

Пространственно-предметный компонент ЛРОС включает следующие направления деятельности:

- -оформление интерьера школьных помещений (вестибюля, коридоров, рекреаций, залов, лестничных пролетов и т. п.) и их периодическая переориентация, которая может служить хорошим средством разрушения негативных установок школьников на учебные и внеучебные занятия; -размещение на стенах школы регулярно сменяемых экспозиций творческих работ школьников, позволяющих им реализовать свой потенциал, а также знакомящих с работами друг друга; картин определенного художественного стиля, знакомящих школьников с разнообразием эстетического осмысления мира; фотоотчетов об интересных событиях, происходящих в школе (проведенных ключевых мероприятиях, интересных экскурсиях, походах, встречах с интересными людьми и т. п.); -озеленение пришкольной территории, разбивка клумб, аллей, оборудование во дворе школы беседок, спортивных и игровых площадок, доступных и приспособленных для школьников разных возрастных категорий, оздоровительно-рекреационных зон, позволяющих разделить свободное пространство школы на зоны активного и тихого отдыха; создание и поддержание в рабочем состоянии в вестибюле школы стеллажей
- –создание и поддержание в рабочем состоянии в вестибюле школы стеллажей свободного книгообмена, на которых дети, родители и педагоги могут выставлять для общего пользования свои книги, а также брать с них для чтения любые другие;
- -благоустройство классных кабинетов, осуществляемое классными руководителями вместе со школьниками своих классов, позволяющее

учащимся проявить свои фантазию и творческие способности и создающее повод для длительного общения классного руководителя с учениками своего класса;

- –размещение в коридорах и рекреациях школы экспонатов школьного
 экспериментариума набора приспособлений для проведения
 заинтересованными школьниками несложных и безопасных технических
 экспериментов;
- оформление внешнего вида здания, фасада, холла при входе в
 общеобразовательную организацию государственной символикой Российской
 Федерации, субъекта Российской Федерации, муниципального образования
 (флаг, герб), изображениями символики Российского государства в разные
 периоды тысячелетней истории, исторической символики региона;
 размещение карт России, регионов, муниципальных образований
- (современных и исторических, точных и стилизованных, географических, природных, культурологических, художественно оформленных, в том числе материалами, подготовленными обучающимися) с изображениями значимых культурных объектов местности, региона, России, памятных исторических, гражданских, народных, религиозных мест почитания, портретов выдающихся государственных деятелей России, деятелей культуры, науки, производства, искусства, военных, героев и защитников Отечества;
- -организацию и поддержание в общеобразовательной организации звукового пространства позитивной духовно-нравственной, гражданско-патриотической воспитательной направленности (звонки-мелодии, музыка, информационные сообщения), исполнение гимна Российской Федерации;
- разработку, оформление, поддержание, использование в воспитательном процессе "мест гражданского почитания" (уголок памяти Героя Советсокого Союза Д.С.Сидорова в помещении центра образования) или на прилегающей территории для общественно-гражданского почитания лиц, мест, событий в истории России; мемориалов воинской славы, памятников, памятных досок; —событийный дизайн оформление пространства проведения конкретных

школьных событий (праздников, церемоний, торжественных линеек, творческих вечеров, выставок, собраний, конференций и т. п.); —совместная с детьми разработка, создание и популяризация особой школьной символики (флаг, гимн, эмблема школы, логотип, элементы школьного костюма и т. п.), используемой как в школьной повседневности, так и в торжественные моменты жизни образовательной организации — во время праздников, торжественных церемоний, ключевых общешкольных дел и иных происходящих в жизни школы знаковых событий;

- организацию и проведение церемоний поднятия (спуска) государственного флага Российской Федерации;
- регулярная организация и проведение конкурсов творческих проектов по благоустройству различных участков пришкольной территории (например, по высадке культурных растений, закладке газонов, сооружению альпийских горок, созданию инсталляций и иного декоративного оформления отведенных для детских проектов мест);
- -акцентирование внимания школьников посредством элементов предметноэстетической среды (стенды, плакаты, инсталляции) на важных для воспитания ценностях школы, ее традициях, правилах.

Данный компонент предусматривает интеграцию содержательных решений, связанных с использованием инструментов Программы РЛП:

- -плакаты «Квадрат настроения», «Базовые эмоции человека», которые фокусируют внимание обучающихся на важных для успешного взаимодействия со сверстниками и учителями аспектах и позволяют создать атмосферу уважения и доверия (1-11 кл.);
- —пространство событий личностного развития «Кубрик», которое служит местом социально и личностно значимых встреч, в нем могут проходить как организованные педагогами мероприятия, так и мероприятия, спроектированные детьми. Цель создания пространства «Кубрик» дать ребенку возможность приобрести ценный опыт соучастия в организации, проектировании и проведении социально значимых событий как отдельного

класса, так и всей школы (1-11 кл.);

– организация пространственного решения для общения и обмена мнениями всех субъектов образования «Открытая стена» (представлено в УМК «Развитие личностного потенциала подростков»). Это площадка для реализации творческого потенциала, знакомства с разными мнениями, а также первых проб учеников в роли организаторов. «Содержание» стены, обсуждаемые на ней вопросы предлагаются как взрослыми, так и детьми (1-11 кл.)

Взаимодействие с родителями

Работа с родителями или законными представителями обучающихся осуществляется для более эффективного достижения цели воспитания, которое обеспечивается согласованием позиций семьи и школы в данном вопросе. Работа с родителями или законными представителями школьников осуществляется в рамках следующих видов и форм деятельности:

На групповом уровне:

- Общешкольный родительский комитет и Попечительский совет школы, участвующие в управлении образовательной организацией и решении вопросов воспитания и социализации их детей участвующий в управлении школой и решении вопросов воспитания и социализации их детей;
- общешкольные родительские собрания, происходящие в режиме обсуждения наиболее острых проблем обучения и воспитания школьников;
- педагогическое просвещение родителей по вопросам воспитания детей, в ходе которого родители получают рекомендации классных руководителей и обмениваются собственным творческим опытом и находками в деле воспитания детей;
- взаимодействие с родителями посредством школьного сайта: размещается информация, предусматривающая ознакомление родителей, школьные новости

На индивидуальном уровне:

- обращение к специалистам по запросу родителей для решения острых конфликтных ситуаций;
- участие родителей в педагогических консилиумах, собираемых в случае возникновения острых проблем, связанных с обучением и воспитанием конкретного ребенка;
- помощь со стороны родителей в подготовке и проведении общешкольных и внутриклассных мероприятий воспитательной направленности;
- индивидуальное консультирование с целью координации воспитательных усилий педагогов и родителей.

Направление	Форма	Содержание
деятельности	деятельности	деятельности
		с использованием
		инструментов
		Программы РЛП 19
Групповой уровень		
Организация	Семейный клуб	Семейный клуб «Читаем и
семейных клубов,		смотрим вместе», в рамках
предоставляющих		которого происходит
родителям,		чтение, просмотр,
педагогам и детям		обсуждение и игры по
площадку для		мотивам сюжетов
совместного		художественных
проведения досуга		произведений и
и общения		мультфильмов.
		Детско-родительский клуб

		«Мир эмоций» по
		материалам УМК
		«Социальноэмоциональное
		развитие детей».
		Клуб для родителей
		«ПодРостОК» по
		материалам УМК
		«Развитие личностного
		потенциала подростков» с
		использованием
		материалов проектов
		«Родителям и
		педагогам: как помочь
		ребенку развить
		навыки XXI века» и
		«Психология развития
		ребенка», дайджеста «Как
		научиться
		учиться».
Родительские	Родительская	Инструменты,
гостиные, в рамках	гостиная	рекомендуемые в рамках
которых		реализации УМК «Школа
обсуждаются		возможностей»:
вопросы		Для 1-4 классов.
возрастных		Углубляющие знания
особенностей		родителей о развитии
детей, формы и		социальноэмоциональных
способы		навыков их детей и
доверительного		способствующие созданию
	40	

взаимодействия родителей с детьми, проводятся мастерклассы, семинары, круглые столы с приглашением специалистов

воспитывающей среды дома:

вводная ознакомительная
 встреча для родителей по
 УМК

«Социальноэмоциональное развитие детей младшего школьного возраста»;

- интерактивный информационный модуль для родителей на тему «Восприятие и понимание причин эмоций»;
- интерактивный информационный модуль для родителей на тему «Эмоциональная регуляция»;
- интерактивный информационный модуль для родителей на тему «Социальное взаимодействие».

 Для 5-9, 10-11 классов.

Направленные на информирование родителей о событиях, происходящих в классе, связанных с реализацией

УМК «Развитие

		личностного потенциала
		подростков»:
		- интерактивный
		информационный модуль к
		Базовому модулю УМК
		«Развитие личностного
		потенциала подростков»;
		- интерактивная встреча
		«Введение в модуль «Я и
		мой выбор»;
		- интерактивная встреча
		для родителей «О
		программе «Управление
		собой»
Общешкольные	Общешкольные и	Представление результатов
родительские	классные	мониторинга эффектов
собрания,	родительские	Программы РЛП в части
происходящие в	собрания	общих характеристик
режиме		школы (класса) по
обсуждения		направлениям
проблем обучения		исследований:
и воспитания		- социально-
школьников		эмоционального развития
		(1, 2 кл.);
		- эффектов развития
		личностного потенциала
		подростков (5-11 кл.);
		- компетенций «4K» (4, 7
		кл.).
Родительские дни,	Дни открытых	Родительские дни, когда
т одительские дии,	AIII OIRPBIIBIA	годительские дии, когда

во время которых	дверей	родители могут стать
родители могут	_	наблюдателями или
посещать		участниками занятий по
школьные уроки и		УМК
внеурочные		«Социальноэмоциональное
занятия для		развитие детей младшего
получения		школьного возраста» (1, 2
представления о		кл.).
ходе учебно-		Родительские дни «4К»,
воспитательного		когда родители имеют
процесса в школе		возможность посетить
		урок и наблюдать, каким
		образом он организован.
		Для родителей
		предусмотрена
		консультация педагога о
		специфике проведения
		урока «4К», о целях и
		задачах такого урока.
Семейный	Семейный	Онлайн-курс для
всеобуч, на	всеобуч	родителей «Семья на
котором родители		эмоциях: как понять своего
могли бы получать		ребенка» подкаст,
ценные		«МамПапКаст», дайджест
рекомендации и		«Как научиться учиться».
советы от		Организация встреч
профессиональных		семейного всеобуча по
психологов,		материалам
врачей,		образовательных ресурсов
социальных		«Родителям и педагогам:
	1	

работников, и		как помочь ребенку
обмениваться		развить навыки XXI века»,
собственным		«Психология
творческим		развития ребенка» на
опытом и		темы:
находками в деле		- «Молчит – значит не
воспитания детей		выучил: как эмоции
		влияют на оценки в
		школе»;
		- «Что родители должны
		рассказать ребенку об
		эмоциях и умении ими
		управлять»;
		- «Не в отметках счастье:
		что такое личностный
		потенциал»;
		- «Ничего не хочу».
		Почему дети теряют
		интерес и что с этим
		делать»;
		- «Как научить детей
		ставить цели и побеждать.
		Простые и понятные
		рекомендации»
Родительские	Онлайн-форумы	Привлечение членов семей
форумы на		школьников к организации
школьном		и проведению
интернет-сайте и в		мероприятий класса, а
социальных сетях,		именно:
на которых		- к оценке эффективности
	53	

обсуждаются	УМК «Социально-
интересующие	эмоциональное развитие
родителей	детей младшего школьного
вопросы, а также	возраста»;
осуществляются	- к эффективной
виртуальные	реализации УМК
консультации	«Социально-
психологов и	эмоциональное развитие
педагогов	детей младшего школьного
	возраста» путем
	выполнения семейных
	заданий вместе с детьми,
	что способствует
	личностному развитию
	учеников и родителей.
<i>H</i>	1

Индивидуальная работа

Работа специалистов по	Консультативный	Обсуждение
запросу родителей	пункт	результатов
Индивидуальное		мониторинговых
консультирование с		исследований (в
целью координации		части
воспитательных усилий		индивидуальных
педагогов и родителей		результатов) о
		направлении
		дальнейшей работы:
		- социально-
		эмоционального
		развития (1, 2 кл.);
		- эффектов развития
		личностного

		потенциала
		подростков (5, 8 кл.);
		- компетенций «4К»
		(4, 7 кл.)
Участие родителей в	Деятельность	Методы
педагогических	школьного ППК	формирующего
консилиумах,		оценивания,
собираемых в случае		позволяющие
возникновения острых		акцентировать
проблем, связанных с		внимание не только
обучением и		на оценке результата,
воспитанием		но и на процессе
конкретного ребенка		поиска решения, а
		также включить
		родителей в оценку
		усилий их ребенка и
		проектирования его
		развития
Помощь со стороны		Привлечение
родителей в подготовке		родительской
и проведении		общественности к
общешкольных и		проведению
внутриклассных		значимых для детей
мероприятий		событий для
воспитательной		повышения их
направленности		вовлеченности, к
		примеру:
		- проведение
		финального
		мероприятия УМК

эмоциональное развитие детей младшего возраста»; - организация праздников, выставок, флэшмобов (в том числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных им эмоциях	«Социально-
младшего возраста»; - организация праздников, выставок, флэшмобов (в том числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	эмоциональное
- организация праздников, выставок, флэшмобов (в том числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	развитие детей
праздников, выставок, флэшмобов (в том числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	младшего возраста»;
выставок, флэшмобов (в том числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	- организация
флэшмобов (в том числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	праздников,
числе онлайн), тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	выставок,
тематически связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	флэшмобов (в том
связанных с изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	числе онлайн),
изучаемыми в рамках УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	тематически
УМК темами, к примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	связанных с
примеру, онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	изучаемыми в рамках
онлайнфлэшмоб «Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	УМК темами, к
«Наши эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	примеру,
эмоциональные выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	онлайнфлэшмоб
выходные», в ходе которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	«Наши
которого каждая семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	эмоциональные
семья готовит ряд фотографий о своем досуге и вызванных	выходные», в ходе
фотографий о своем досуге и вызванных	которого каждая
досуге и вызванных	семья готовит ряд
	фотографий о своем
хвиноме ми	досуге и вызванных
THE SHOULDING	им эмоциях

Самоуправление

Поддержка детского самоуправления в школе помогает педагогам воспитывать в детях инициативность, самостоятельность, ответственность, трудолюбие, чувство собственного достоинства, а школьникам —

предоставляет широкие возможности для самовыражения и самореализации. Это то, что готовит их к взрослой жизни. Поскольку учащимся младших и подростковых классов не всегда удается самостоятельно организовать свою деятельность, детское самоуправление иногда и на время может трансформироваться (посредством введения функции педагога-куратора) в детско-взрослое самоуправление.

Детское самоуправление в школе осуществляется следующим образом *На уровне школы:*

- через деятельность выборного Совета учащихся, создаваемого для учета мнения школьников по вопросам управления образовательной организацией и принятия административных решений, затрагивающих их права и законные интересы;
- через деятельность Совета старост, объединяющего старост классов для облегчения распространения значимой для школьников информации и получения обратной связи от классных коллективов;
- через работу постоянно действующего школьного актива, инициирующего и организующего проведение личностно значимых для школьников событий (соревнований, конкурсов, фестивалей, капустников, флешмобов и т.п.);
- через деятельность творческих советов дела, отвечающих за проведение тех или иных конкретных мероприятий, праздников, вечеров, акций и т.п.;
- через деятельность созданной из наиболее авторитетных старшеклассников и курируемой школьным психологом группы по урегулированию конфликтных ситуаций в школе.

На уровне классов:

• через деятельность выборных по инициативе и предложениям учащихся класса лидеров (например, старост, дежурных командиров), представляющих интересы класса в общешкольных делах и призванных

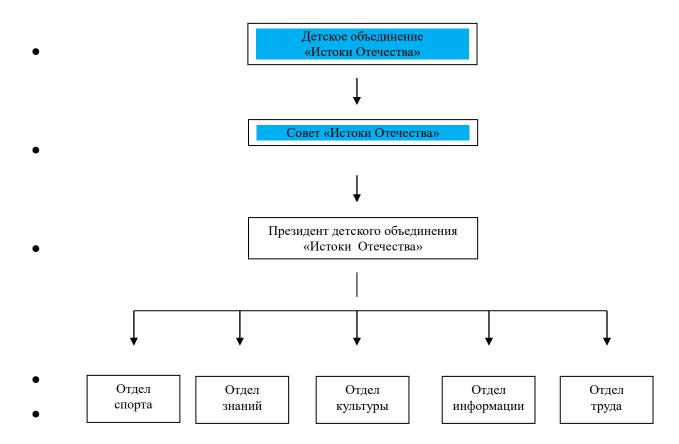
координировать его работу с работой общешкольных органов самоуправления и классных руководителей;

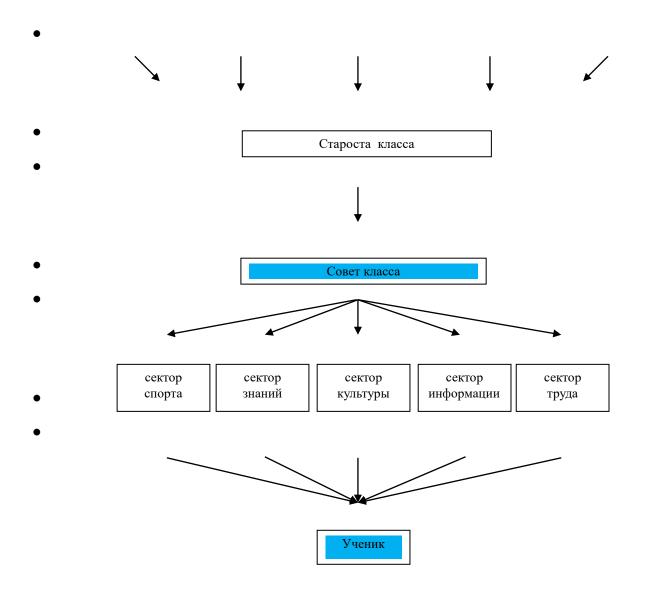
- через деятельность выборных органов самоуправления, отвечающих за различные направления работы класса (например: штаб спортивных дел, штаб творческих дел, штаб работы с младшими ребятами);
- через организацию на принципах самоуправления жизни детских групп, отправляющихся в походы, экспедиции, на экскурсии, осуществляемую через систему распределяемых среди участников ответственных должностей.

На индивидуальном уровне:

- через вовлечение школьников в планирование, организацию, проведение и анализ общешкольных и внутриклассных дел;
- через реализацию школьниками, взявшими на себя соответствующую роль, функций по контролю за порядком и чистотой в классе, уходом за классной комнатой, комнатными растениями и т.п.

Структура ученического самоуправления:





Действующее на базе школы детское общественное объединение «Истоки Отечества» — это добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе детей и взрослых, объединившихся на основе общности интересов для реализации общих целей, указанных в уставе общественного объединения. Его правовой основой является ФЗ от 19.05.1995 N 82-ФЗ (ред. от 20.12.2017) "Об общественных объединениях" (ст. 5). Воспитание в детском общественном объединении осуществляется через:

• утверждение и последовательную реализацию в детском общественном объединении демократических процедур (выборы Президента и руководящих органов объединения, подотчетность выборных органов

общему сбору объединения; ротация состава выборных органов и т.п.), дающих ребенку возможность получить социально значимый опыт гражданского поведения;

- организацию общественно полезных дел, дающих детям возможность получить важный для их личностного развития опыт деятельности, направленной на помощь другим людям, своей школе, обществу в целом; развить в себе такие качества как забота, уважение, умение сопереживать, умение общаться, слушать и слышать других. Такими делами могут являться: посильная помощь, оказываемая школьниками пожилым людям; совместная работа с учреждениями социальной сферы (проведение культурнопросветительских и развлекательных мероприятий для посетителей этих учреждений, помощь в благоустройстве территории данных учреждений и т.п.); участие школьников в работе на прилегающей к школе территории (работа в школьном саду, уход за деревьями и кустарниками, благоустройство клумб) и другие;
- договор, заключаемый между ребенком и детским общественным объединением, традиционной формой которого является Торжественное обещание (клятва) при вступлении в объединение. Договор представляет собой механизм, регулирующий отношения, возникающие между ребенком и коллективом детского общественного объединения, его руководителем, школьниками, не являющимися членами данного объединения;
- клубные встречи формальные и неформальные встречи членов детского общественного объединения для обсуждения вопросов управления объединением, планирования дел в школе и посёлке, совместного пения, празднования знаменательных для членов объединения событий;
- лагерные сборы детского объединения, проводимые в каникулярное время на базе туристических слётов. Здесь, в процессе круглосуточного совместного проживания смены формируется костяк объединения, вырабатывается взаимопонимание, система отношений, выявляются лидеры,

формируется атмосфера сообщества, формируется и апробируется набор значимых дел;

- рекрутинговые мероприятия в начальной школе, реализующие идею популяризации деятельности детского общественного объединения, привлечения в него новых участников (проводятся в форме игр, квестов, театрализаций и т.п.);
- поддержку и развитие в детском объединении его традиций и ритуалов, формирующих у ребенка чувство общности с другими его членами, чувство причастности к тому, что происходит в объединении (реализуется посредством введения особой символики детского объединения, проведения ежегодной церемонии посвящения в члены детского объединения- праздник "Новое поколение», создания и поддержки интернет-странички детского объединения в соцсетях, организации деятельности пресс-центра детского объединения, проведения традиционных огоньков формы коллективного анализа проводимых детским объединением дел);
- участие членов детского общественного объединения в волонтерских акциях (создан и действует добровольческий волонтёрский отряд «Добрые сердца») деятельности на благо конкретных людей и социального окружения в целом. Это может быть как участием школьников в проведении разовых акций, которые часто носят масштабный характер, так и постоянной деятельностью школьников.

Для деятельности детских общественных объединений необходимо формирование свободной среды, которая побуждает ребенка к творческой деятельности, развивает креативность. Такая среда способствует объединению взрослых и детей на основе общности интересов. Важнейшей составляющей работы детского общественного объединения является совместная социально значимая деятельность ребят и взрослых. Инструменты пространственно-предметного и социального компонентов образовательной среды играют важную роль в достижении поставленных целей.

Содержание деятельности с использованием инструментов Программы РЛП 1

- 1)Инструмент «Соглашение о взаимоотношениях» представляет собой механизм, позволяющий самому коллективу регулировать отношения внутри себя, определять желательное и нежелательное поведение своих членов и обсуждать эту норму, в том числе, чтобы она гибко изменялась в соответствии с изменением учеников;
- 2) «Открытая стена» организация пространственного решения для общения и обмена мнениями всех субъектов образования (1-11 кл.). Это площадка для реализации творческого потенциала, знакомства с разными мнениями. Содержание стены, обсуждаемые на ней вопросы предлагаются как взрослыми, так и детьми.

Профилактика и безопасность

Реализация воспитательного потенциала профилактической деятельности в целях формирования и поддержки безопасной и комфортной среды в центре образования предусматривает:

- организацию деятельности педагогического коллектива по созданию в общеобразовательной организации эффективной профилактической среды обеспечения безопасности жизнедеятельности как условия успешной воспитательной деятельности;
- проведение исследований, мониторинга рисков безопасности и ресурсов повышения безопасности, выделение и психолого-педагогическое

сопровождение групп риска обучающихся по разным направлениям (агрессивное поведение, зависимости и др.);

- проведение коррекционно-воспитательной работы с обучающимся групп риска силами педагогического коллектива и с привлечением сторонних специалистов (психологов, конфликтологов, коррекционных педагогов, работников социальных служб, правоохранительных органов, опеки и т.д.);
- разработку и реализацию профилактических программ, направленных на работу как с девиантными обучающимися, так и с их окружением; организацию межведомственного взаимодействия;
- вовлечение обучающихся в воспитательную деятельность, проекты, программы профилактической направленности социальных и природных рисков в общеобразовательной организации и в социокультурном окружении с педагогами, родителями, социальными партнерами (антинаркотические, антиалкогольные, против курения; безопасность в цифровой среде; профилактика вовлечения в деструктивные группы в социальных сетях, деструктивные молодежные, религиозные объединения, культы, субкультуры; безопасность дорожного движения; безопасность на воде, безопасность на транспорте; противопожарная безопасность; гражданская оборона; антитеррористическая, антиэкстремистская безопасность и т.д.);
- организацию превентивной работы с обучающимися со сценариями социально одобряемого поведения, по развитию навыков саморефлексии, самоконтроля, устойчивости к негативным воздействиям, групповому давлению;
- профилактику правонарушений, девиаций посредством организации деятельности, альтернативной девиантному поведению познания (путешествия), испытания себя (походы, спорт), значимого общения, творчества, деятельности (в том числе профессиональной, религиознодуховной, благотворительной, художественной и др.);
- предупреждение, профилактику и целенаправленную деятельность в случаях появления, расширения, влияния в общеобразовательной

организации маргинальных групп обучающихся (оставивших обучение, криминальной направленности, с агрессивным поведением и др.); - профилактику расширения групп, семей обучающихся, требующих специальной психолого-педагогической поддержки и сопровождения (слабоуспевающие, социально запущенные, социально неадаптированные дети-мигранты, обучающиеся с ОВЗ и т.д.).

Социальное партнерство

Реализация социокультурного контекста опирается на построение социального партнерства образовательной организации с организациямипартнерами. Благодаря территориальному расположению, в Грицовском центре образования организовано устойчивое сетевое взаимодействие с поселковым Домом культуры, поселковой библиотекой, Центром детского творчества «Подросток», Детской школой искусств, Веневской Детской спортивной школой, Веневским краеведческим музеем, Веневским детскоюношеским центром, храмом в честь И.Б.М. «Целительница», Областным госпиталем ветеранов войн и труда, КДН, ОПДН, МВД Веневского района. Реализация воспитательного потенциала социального партнёрства предусматривает:

- участие представителей организаций-партнёров, в том числе в соответствии с договорами о сотрудничестве, в проведении отдельных мероприятий в рамках рабочей программы воспитания и календарного плана воспитательной работы («День знаний», «Последний звонок», туристические походы, экскурсии, тематические беседы, заседания Совета профилактики, рейды по семьям и другое);
- участие представителей организаций-партнёров в проведении отдельных уроков, внеурочных занятий, внешкольных мероприятий соответствующей тематической направленности (уроки Мужества, экскурсии, правовые уроки, профилактические беседы, канцерные программы и другое).

Профориентация

Проведение профориентационной работы в школе тесно связано с развитием потенциала самоопределения, поскольку умение сделать качественный выбор помогает школьникам принимать осознанные решения при выборе профессии. Обдуманный, ответственный, самостоятельный подход к любому выбору, в частности, к профессиональному, обеспечивает более высокий уровень психологического благополучия, жизнестойкости и осмысленности жизни. Совместная деятельность педагогов и школьников по направлению «профориентация» включает в себя профессиональное просвещение школьников; диагностику и консультирование по проблемам профориентации, организацию профессиональных проб школьников. Задача совместной деятельности педагога и ребенка – подготовить школьника к осознанному выбору своей будущей профессиональной деятельности. Создавая профориентационно значимые проблемные ситуации, формирующие готовность школьника к выбору, педагог актуализирует его профессиональное самоопределение, позитивный взгляд на труд в постиндустриальном мире, охватывающий не только профессиональную, но и внепрофессиональную составляющие такой деятельности. Эта работа осуществляется через:

- циклы профориентационных часов общения, направленных на подготовку школьника к осознанному планированию и реализации своего профессионального будущего с приглашением представителей разных профессий;
- профориентационные игры: симуляции, деловые игры, квесты, решение кейсов (ситуаций, в которых необходимо принять решение, занять определенную позицию), расширяющие знания школьников о типах профессий, о способах выбора профессий, о достоинствах и недостатках той или иной интересной школьникам профессиональной деятельности;

- экскурсии на предприятия поселка "Областной госпиталь ветеранов войн и труда», завод холодильников «Дон» и т.д.), дающие школьникам начальные представления о существующих профессиях и условиях работы людей, представляющих эти профессии;
- совместное с педагогами изучение интернет ресурсов, посвященных выбору профессий, прохождение профориентационного онлайнтестирования (на региональной платформе "Билет в будущее» и др.), прохождение онлайн курсов по интересующим профессиям и направлениям образования, посещение Дней открытых дверей в ВУЗах онлайн;
- участие в работе всероссийских профориентационных проектов созданных в сети Интернет; уроки финансовой грамотности (регистрация пользователей на платформе проекта «Билет в будущее»-8-9 классы; тестирование на платформе проекта «Билет в будущее», Всероссийские открытые уроки на портале «ПроеКТОриЯ» -8-9 классы, «Успех каждого ребенка», «Шоу профессий», «Большая перемена», «Неделя без турникетов», решение учебно-тренировочных задач, участие в мастерклассах:
- освоение школьниками основ профессии в рамках различных курсов по выбору, включенных в основную образовательную программу школы, или в рамках курсов дополнительного образования.

Экскурсии, экспедиции, походы

Экскурсии, экспедиции, походы помогают школьнику расширить свой кругозор, получить новые знания об окружающей его социальной, культурной, природной среде, научиться уважительно и бережно относиться к ней, приобрести важный опыт социально одобряемого поведения в различных внешкольных ситуациях. На экскурсиях, в экспедициях, в походах создаются благоприятные условия для воспитания у подростков самостоятельности и ответственности, формирования у них навыков самообслуживающего труда, преодоления их инфантильных и эгоистических

наклонностей, обучения рациональному использованию своего времени, сил, имущества. Эти воспитательные возможности реализуются в рамках следующих видов и форм деятельности:

- -ежегодные походы на природу, организуемые в классах их классными руководителями и родителями школьников, после окончания учебного года; -регулярные сезонные экскурсии на природу, организуемые в начальных классах их классными руководителями («Природа зимой», «Осенний лес», «Приметы весны» и т.п.);
- -выездные экскурсии в музей, на предприятия; на представления в кинотеатр, драмтеатр, цирк.
- -многодневные походы, организуемые совместно с учреждениями дополнительного образования и осуществляемые с обязательным привлечением школьников к коллективному планированию (разработка маршрута, расчет времени и мест возможных ночевок и переходов), коллективной организации (подготовка необходимого снаряжения и питания), коллективному проведению (распределение среди школьников основных видов работ и соответствующих им ответственных должностей), коллективному анализу туристского путешествия (каждого дня у вечернего походного костра и всего похода по возвращению домой).
- -турслет с участием команд, сформированных из педагогов, детей и родителей школьников, включающий в себя, например: соревнование по технике пешеходного туризма, соревнование по спортивному ориентированию, конкурс на лучшую топографическую съемку местности, конкурс знатоков лекарственных растений, конкурс туристской кухни, конкурс туристской песни, конкурс благоустройства командных биваков, комбинированную эстафету.

Содержание деятельности	1)Интерактивные занятия,
с использованием инструментов	направленные на развитие
Программы РЛП 19	креативности, критического
	мышления кооперации и

2)Курс «Все под контролем!» (содержательно основанный на УМК «Развитие личностного потенциала подростков. Управление собой»), который позволяет подросткам освоить базовые навыки

коммуникации;

психологического состояния, знакомит с навыками управления своим вниманием, техниками

регуляции своего физического и

совладания со стрессом и помогает ученикам выработать собственные

способы заботы о себе и своем

физическом и психологическом

здоровье

РАЗДЕЛ 3. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ

3.1 Кадровое обеспечение

Общая численность педагогических работников 32 человека основных педагогических работников. 34 % от общей численности педагогических работников имеют высшее педагогическое образование, 15 % - первую квалификационную категорию.

В школе 27 классов, в которых работают 23 классных руководителя.

Кадровое обеспечение воспитательного процесса:

Должность	Кол-во	Функционал
Директор	1	Осуществляет контроль развития системы
		организации воспитания обучающихся.
Заместитель	2	Осуществляет контроль реализации
директора по		воспитательного потенциала урочной и
УВР		внеурочной деятельности, организует работу с
		неуспевающими и слабоуспевающими
		учащимися и их родителями (законными
		представителями), учителями-предметниками.
		Организует методическое сопровождение и
		контроль учителей-предметников по организации
		индивидуальной работы с неуспевающими и
		слабоуспевающими обучающимися, одаренными
		учащимися, учащимися с ОВЗ, из семей «группы
		риска».
		Контролирует организацию питания в
		образовательной организации.
Заместитель	1	Организует воспитательную работу в
директора по ВР		образовательной организации: анализ, принятие
		управленческих решений по результатам анализа,
		планирование, реализация плана, контроль
		реализации плана.
		Руководит социально-психологической службой,
		является куратором Школьной службой
		медиации.
		Курирует деятельность Школьного парламента,
		волонтёрского объединения, Родительского и
		Управляющего советов.

		T.C
		Курирует деятельность объединений
		дополнительного образования, Школьного
		спортивного клуба.
		Курирует деятельность педагогов-организаторов,
		педагогов-психологов, социальных педагогов,
		педагогов дополнительного образования,
		классных руководителей.
		Обеспечивает работу «Навигатора
		дополнительного образования» в части школьных
		программ.
Советник	1	Организация современного воспитательного
директора по		процесса в школе, помощи реализации идей и
воспитательной		инициатив обучающихся, а также увеличении
работе и		количества школьников, принимающих участие в
взаимодействию		просветительских, культурных и спортивных
с детскими		событиях.
общественными		
организациями		
Классный	23	Организует воспитательную работу с
руководитель		обучающимися и родителями на уровне
		классного коллектива.
Учитель-	-	Реализует воспитательный потенциал урока.
предметник		

3.2 Нормативно-методическое обеспечение

Управление качеством воспитательной деятельности в МОУ «Грицовский ЦО им. Д. С. Сидорова» связывается, прежде всего, с качеством ее нормативно-правового обеспечения:

1.Положение о классном руководителе;

- 2.Положение о дежурстве;
- 3. Положение о методическом объединении;
- 4.Положение о внутришкольном контроле;
- 5.Положение о комиссии по урегулированию споров между участниками образовательных отношений;
- 6.Положение о Совете профилактике правонарушений;
- 7. Положение о родительском комитете;
- 8. Положение о школьной службе медиации;
- 9. Положение об организации дополнительного образования;
- 10. Положение о внеурочной деятельности обучающихся;
- 11.Положение о школьном ученическом самоуправлении;
- 12. Правила внутреннего распорядка для обучающихся;
- 14.Положение о первичном отделении общероссийской общественно-государственной детско-юношеской организации «Российское движение школьников»;
- 15. Положение о школьном спортивном клубе «Юниор»;
- 16. Ссылка на размещенные документы: Нормативно-методическое обеспечение в МОУ «Грицовский ЦО им. Д. С. Сидорова»: https://shkolagriczovskij-r71.gosweb.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/

3.3. Требования к условиям работы с обучающимися с особыми образовательными потребностями.

В настоящее время в МОУ «Грицовский ЦО им. Д. С. Сидорова» получает образование примерно 3% детей с ОВЗ и детей инвалидов в НОО, ООО школы.

На уровне общности: формируются условия освоения социальных ролей, ответственности и самостоятельности, сопричастности к реализации целей и смыслов сообщества, приобретается опыт развития отношений между обучающимися, родителями (законными представителями), педагогами.

Детская и детско-взрослая общности в инклюзивном образовании развиваются на принципах заботы, взаимоуважения и сотрудничества в совместной деятельности.

На уровне деятельностей: педагогическое проектирование совместной деятельности в классе, формирует опыт работы в команде, развивает активность и ответственность каждого обучающегося в социальной ситуации его развития.

На уровне событий: проектирование педагогами ритмов учебной работы, отдыха, праздников и общих дел с учетом специфики социальной и культурной ситуации развития каждого ребенка с ОВЗ обеспечивает возможность его участия в жизни класса, школы, событиях группы, формирует личностный опыт, развивает самооценку и уверенность в своих силах

Особыми задачами воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями являются:

- налаживание эмоционально-положительного взаимодействия с окружающими для их успешной социальной адаптации и интеграции в общеобразовательной организации;
- формирование доброжелательного отношения к обучающимся и их семьям со стороны всех участников образовательных отношений;
- построение воспитательной деятельности с учётом индивидуальных особенностей и возможностей каждого обучающегося;
- обеспечение психолого-педагогической поддержки семей обучающихся, содействие повышению уровня их педагогической, психологической, медикосоциальной компетентности.

При организации воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями педагоги ориентируются на:

- формирование личности ребёнка с особыми
 образовательными потребностями с использованием адекватных возрасту и
 физическому и психическому состоянию методов воспитания;
- создание оптимальных условий совместного воспитания и обучения обучающихся с особыми образовательными потребностями и их сверстников, с использованием адекватных вспомогательных средств и педагогических приёмов, организацией совместных форм работы с педагогом-психологом
- личностно-ориентированный подход в организации всех видов деятельности обучающихся с особыми образовательными потребностями .

3.4. Система поощрения социальной успешности и проявлений активной жизненной позиции обучающихся

Система поощрения проявлений активной жизненной позиции и социальной успешности обучающихся призвана способствовать формированию у обучающихся ориентации на активную жизненную позицию, инициативность, максимально вовлекать их в совместную деятельность в воспитательных целях. Система проявлений активной жизненной позиции и поощрения социальной успешности обучающихся строится на принципах:

- публичности, открытости поощрений (информирование всех обучающихся о награждении, проведение награждений на еженедельных линейках, в присутствии значительного числа обучающихся, размещение информации о достижениях обучающихся на сайте центра образования и в соц. сетях, освещение в публикациях в районной газете «Красное знамя»);
- соответствия артефактов и процедур награждения укладу общеобразовательной организации, качеству воспитывающей среды, символике школы;

- прозрачности правил поощрения (наличие положения о награждениях, неукоснительное следование порядку, зафиксированному в этом документе, соблюдение справедливости при выдвижении кандидатур);
- регулирования частоты награждений (недопущение избыточности в поощрениях, чрезмерно больших групп поощряемых и т. п.);
- сочетания индивидуального и коллективного поощрения (использование индивидуальных и коллективных наград даёт возможность стимулировать индивидуальную и коллективную активность обучающихся, преодолевать межличностные противоречия между обучающимися, получившими и не получившими награды);
- привлечения к участию в системе поощрений на всех стадиях родителей (законных представителей) обучающихся, представителей родительского сообщества, самих обучающихся, их представителей (с учётом наличия ученического самоуправления), сторонних организаций, их статусных представителей;
- дифференцированности поощрений (наличие уровней и типов наград позволяет продлить стимулирующее действие системы поощрения). Формы поощрения социальной успешности и проявления активной жизненной позиции обучающихся

МОУ «Грицовский ЦО им.Д.С.Сидорова»:

- объявление благодарности;
- награждение грамотой;
- вручение сертификатов и дипломов;
- награждение ценным подарком.

Ведение портфолио — деятельность обучающихся при её организации и регулярном поощрении классными руководителями, поддержке родителями (законными представителями) по собиранию (накоплению) артефактов, фиксирующих и символизирующих достижения обучающегося.

Портфолио может включать артефакты признания личностных достижений, достижений в группе, участия в деятельности (грамоты, поощрительные письма, фотографии призов, фото изделий, работ и др., участвовавших в конкурсах и т. д.).

3.5 Анализ воспитательного процесса

Самоанализ организуемой в школе воспитательной работы осуществляется по выбранным самой школой направлениям и проводится с целью выявления основных проблем школьного воспитания и последующего их решения.

Самоанализ осуществляется ежегодно силами самой школы.

Основными принципами, на основе которых осуществляется самоанализ воспитательной работы в школе, являются:

- принцип гуманистической направленности осуществляемого анализа, ориентирующий экспертов на уважительное отношение как к воспитанникам, так и к педагогам, реализующим воспитательный процесс;
- принцип приоритета анализа сущностных сторон воспитания, ориентирующий экспертов на изучение не количественных его показателей, а качественных таких как содержание и разнообразие деятельности, характер общения и отношений между школьниками и педагогами;
- принцип развивающего характера осуществляемого анализа, ориентирующий экспертов на использование его результатов для совершенствования воспитательной деятельности педагогов: грамотной постановки ими цели и задач воспитания, умелого планирования своей воспитательной работы, адекватного подбора видов, форм и содержания их совместной с детьми деятельности;
- принцип разделенной ответственности за результаты личностного развития школьников, ориентирующий экспертов на понимание того, что личностное развитие школьников это результат как социального воспитания

(в котором школа участвует наряду с другими социальными институтами), так и стихийной социализации и саморазвития детей.

Основными направлениями анализа организуемого в школе воспитательного процесса:

1. Результаты воспитания, социализации и саморазвития школьников.

Критерием, на основе которого осуществляется данный анализ, является динамика личностного развития школьников каждого класса.

Осуществляется анализ классными руководителями совместно с заместителем директора по воспитательной работе с последующим обсуждением его результатов на заседании методического объединения классных руководителей или педагогическом совете школы.

Способом получения информации о результатах воспитания, социализации и саморазвития школьников является педагогическое наблюдение, диагностика «Уровень воспитанности».

Внимание педагогов сосредотачивается на следующих вопросах: какие прежде существовавшие проблемы личностного развития школьников удалось решить за минувший учебный год; какие проблемы решить не удалось и почему; какие новые проблемы появились, над чем далее предстоит работать педагогическому коллективу.

2. Состояние организуемой в школе совместной деятельности детей и взрослых.

Критерием, на основе которого осуществляется данный анализ, является наличие в школе интересной, событийно насыщенной и личностно развивающей совместной деятельности детей и взрослых.

Осуществляется анализ заместителем директора по воспитательной работе, руководителями ШМО классных руководителей, старшей вожатой, классными руководителями, Советом старшеклассников и родителями, хорошо знакомыми с деятельностью школы.

Способами получения информации о состоянии организуемой в школе совместной деятельности детей и взрослых могут быть беседы со

школьниками и их родителями, педагогами, лидерами ученического самоуправления, при необходимости — их анкетирование. Полученные результаты обсуждаются на заседании методического объединения классных руководителей или педагогическом совете школы.

Внимание при этом сосредотачивается на вопросах, связанных с

- качеством проводимых общешкольных ключевых дел;
- качеством совместной деятельности классных руководителей и их классов;
 - качеством организуемой в школе внеурочной деятельности;
- качеством реализации личностно развивающего потенциала школьных уроков;
 - качеством существующего в школе ученического самоуправления;
- качеством функционирующих на базе школы детских общественных объединений;
 - качеством проводимых в школе экскурсий, походов;
 - качеством профориентационной работы школы;
 - качеством взаимодействия школы и семей школьников.

Итогом самоанализа организуемой в школе воспитательной работы является перечень выявленных проблем, над которыми предстоит работать педагогическому коллективу, и проект направленных на это управленческих решений.